



# AB Göta kanalbolag

Årsredovisning 2018



AB Göta kanalbolag  
Box 3, 591 21 Motala  
[gotakanal.se](http://gotakanal.se)



**41,9 mkr**  
Sjötorp/Hajstorp

- Kajrenovering (Hamnbassäng)
- Pirar (Vänern)
- Tätning sluss
- Kulvertar
- Vingmurar

**20,2 mkr**  
Forsvik/Tåtorp

- Kajrenovering (Forsvik)
- Ledverk (Tåtorp)

**23,7 mkr**  
Motala/Borensberg

- Återställning kanalprofil
- Strandskoning
- Tätning sluss (Borenskult)
- Projektering kaj  
Gamla Motala Verkstad)

AB Göta kanalbolag  
Org.nr 556197-7587  
Box 3  
591 21 Motala  
gotakanal.se

Kontaktperson för denna rapport:  
Maria Elken Person,  
Ekonomi- och HR-chef, AB Göta kanalbolag

Datum föregående publicering: 2018-03-31.  
Rapporten publiceras årligen sista veckan i mars på  
gotakanal.se.  
Datum för årsstämma: 2019-04-26

Styrelsen och verkställande direktör för  
AB Göta kanalbolag avger härmed följande årsredovisning  
med hållbarhetsredovisning  
2018-01-01 - 2018-12-31.  
Foto: AB Göta kanalbolag, Can Sahlin

# 2016-18

Större renoveringsprojekt  
Göta kanal 2.0 (belopp i MKr)  
Exkl löpande upprustningsprojekt.



**72,5 mkr**  
Linköping/Berg

- Återställning kanalprofil
- Strandskoning
- Breddavlopp, tappluckor
- Stämport och bro (Ruda)

**75,9 mkr**  
Norsholm

- Renovering kanalbank
- Återställning kanalprofil
- Stabilisering dragväg
- Strandskoning
- Dikning

**119,2 mkr**  
Söderköping/Mem

- Renovering kanalbank
- Återställning kanalprofil
- Strandskoning
- Avvattningsfunktioner
- Markstabilisering
- Sluss  
(Söderköping, Duvkullen, Carlsborg)
- Murverk

**Året som gått** 4

Förvaltningsberättelse

**Resan fortsätter i visionens riktning** 5

VD har ordet

**Ett litet bolag med stor verksamhet** 6

Produkter & tjänster

**4 uppdragsområden för hållbarhet** 7

Hållbarhetsredovisning

**Vid rodret** 16

Bolagsstyrningsrapport

**Finansiella rapporter** 19

# Året som gått

## Förvaltningsberättelse

Väsentliga händelser under året är att renoveringsprojektet Göta kanal 2.0 har fortsatt i stor skala. Genom statliga anslag om 138,4 mkr för 2019 möjliggörs ytterligare renovering.

### Kanalaneläggningen

AB Göta kanalbolag har under året fortsatt arbeta med underhåll och insatser, för att på sikt kunna arbeta mer proaktivt och minimera akuta händelser.

Vi hade en lång och varm sommar och båttrafiken ökade med 3 %. Entreprenörerna längs med kanalen och rederierna indikerar att de haft en bra eller mycket bra sommar.

Under året har vi arbetat med att få till en förändring av vattendomen för sjön Roxen. Ett positivt beslut har fattats, som innebär att vid extremt låga nivåer kan vattennivån justeras upp.

### Fastighet och skog

Bolaget fortsätter arbetet med att utveckla platser för att stärka förutsättningarna för besöksnäringen, och därigenom skapa nya hållbara intäkter. Den varma och torra sommaren har påverkat förvaltningen av bolagets skogs innehav. På grund av ökad brandrisk gjordes uppehåll i avverkningar. Dock har höga priser på virke kompenserat förseningar och stillestånd.

### Marknad

Marknadsföringen och arbetet med att utveckla varumärket Göta kanal fortsätter inom ramen för

samverksansprojekt med kommuner, regioner och de företag som ingår i nätverket Officiell Partner Göta kanal. Aktiviteter för en nationell cykelled pågår gemensamt med samverkansparter. Vårt mål är en klar cykelled 2020.

Besöksnäringens roll som basindustri växer sig allt starkare. Att utveckla samarbetet med kommuner och andra samverkansparter är en framtida utmaning för utveckling av destinationen Göta kanal.

### Ekonomisk översikt

2016 ändrade bolaget redovisningsprincip för den anslagsfinansierade upprustningen.

Upprustningsanslagen redovisas därefter som skuld i balansräkning och avräknas löpande i takt med kostnaden för respektive projekt. Underhållsprojekt av mindre karaktär och där egen personal nyttjas hanteras i resultaträkningen som underhållskostnad.

2015 och tidigare bruttoredovisades statliga upprustningsanslag som intäkter och kostnader. Kanalbolagets löpande drift är stabil, har stärkts och kan hanteras utan engångsersättningar.

Flerårsöversikt (tkr)	2014	2015	2016	2017	2018
Rörelsens intäkter	73 252	62 356	47 154	50 708	50 143
Resultat efter finansnetto	13	-2 776	7	18	92
Resultat före skatt, EBT (%)	0,0%	-4,5%	0,0%	0,0%	0,2%
Avkastning på eget kapital (%)	0,0%	-6,8%	0,0%	0,1%	0,2%
Balansomslutning	62 728	57 762	65 625	103 455	83 453
Soliditet (%)	67,1%	68,1%	59,9%	38,0%	47,2%
Nettoskultsättningsgrad (%)	-20,9%	-1,2%	8,8%	-103,2%	-34,3%
Antal anställda	40	37	38	39	41

# Resan fortsätter i visionens riktning

## VD har ordet

Vår vision är att, med hållbarhet och vårt historiska arv i centrum, bli Sveriges mest attraktiva upplevelseområde.

Från att vara en vattenväg för nyttotrafik har Göta kanal blivit ett besöksmål som fylls med besökare i fritidsbåtar, kryssningsbåtar och på land. Hela Göta kanalområdet är idag ett av Sveriges största besöksmål, som lockar till sig både nationella och internationella gäster. Varumärket Göta kanal är mycket välkänt och vi kan konstatera att våra besökare lämnar mycket höga omdömen efter sina besök i området.

Anläggningen, som blev klar 1832, har fungerat länge och kräver nu extra omsorg genom det femåriga renoveringsprojektet Göta kanal 2.0. Vi är mitt i renoveringsprogrammet som ska säkerställa Göta kanal för framtida generationer.

### Strategier framåt

Värdegrunden styr allt från policier och riktlinjer till hur vi ska agera både internt och externt. Våra värdeord är: **OMTANKE – MOD – HÅLLBARHET.**

Affärsplan 2020 med vision 2030 anger en strategisk riktning mot tre övergripande mål; intäktsmål, attraktivitetsmål och säkerhetsmål. Bolaget styrs även genom uppdragsmål, hållbarhetsmål och ekonomiska mål.

**Hållbarhet** - med ett ansvarsfullt och engagerat arbete driver och utvecklar vi verksamheten mot långsiktiga och hållbara mål. Ur AGENDA 2030 fokuserar vi på Rent vatten och sanitet, Hållbar energi för alla och Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

I våra renoveringsprojekt använder vi gärna innovativa tekniker som stöttar hållbar utveckling. Ett exempel är att vi använder återvunnet glas, som förädlas och blir fyllning i landmassor.

**Säker och fungerande kanal** – Vi har under året åtgärdat brister, ökat tillgängligheten samt skapat en högre säkerhet såväl i som runt kanalen. Detta

arbete fortsätter vi med enligt vår långsiktiga planering.

**Samarbeten (med exempelvis företag, regioner och kommuner)** – med ett målmedvetet och långsiktigt samarbete skapar vi förutsättningar för destinationen Göta kanal. En gemensam nationell cykelled längs med Göta kanal är ett exempel på ett pågående samarbetsprojekt.

**Utveckling av erbjudandet Göta kanal** - vi har cirka 3 miljoner besökare årligen och 97 % kan tänka sig att komma tillbaka. Genom att ta ansvar och utveckla kanalen samt mark och byggnader runt Göta kanal, skapar vi förutsättningar för en hållbar besöksdestination.

**Ekonomi** – Vi fortsätter vårt arbete med att stärka befintliga intäkter, hitta nya intäkter och arbeta med kostnadseffektiviseringar. Då skapar vi en långsiktig hållbar ekonomi.

**Organisation** – Vårt arbetsgivarvarumärke är starkt. Vi arbetar ständigt med vårt varumärke för att attrahera, behålla och utveckla våra kompetenta medarbetare som tillsammans genererar nöjda besökare.

**Digitalisering** – för att öka effektiviteten och säkerheten har vi tre goda exempel som vi har arbetat med under året. Digitalt underhållssystem, digital övervakning av broar och SEO-analys (sökmotor-optimering) av vår webbplats för att öka synligheten.



Jag ser fram emot att ta ytterligare ett steg på resan mot vår vision tillsammans med styrelsen och alla engagerade medarbetare samt intressenter.

A handwritten signature in blue ink, which appears to be 'Roger Altsäter'.

Roger Altsäter,  
VD AB Göta kanalbolag

# Ett litet bolag med stor verksamhet

## Produkter & tjänster

AB Göta kanalbolags skyldigheter och rättigheter anges i ett privilegiebrev utfärdat av Karl XIII 1810. Vårt uppdrag är att driva och förvalta Göta kanal samt att i övrigt förvalta och utnyttja bolagets fastigheter och övriga tillgångar till gagn för driften av Göta kanal, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Idag bedrivs verksamheten inom två huvudsakliga rörelsegrenar; kanal- & fastighetsrörelsen samt skogsrörelsen. Som en del av bolagets bevarandeuppdrag finansieras delar av kanalupprustningen med statliga anslag.

### Kanalrörelsen

Bolagets främsta produkt är båt färder på kanalen, som säljs genom kanalbiljetter. För att detta ska vara möjligt säljs även bromanövrering som tjänst till Trafikverket och kommuner, som äger broar över Göta kanal.

De 3 miljoner besökare som kommer till Göta kanalområdet varje år kan delas in i fyra huvudsakliga kundgrupper; fritidsbåtar, rederier, landbesökare och kunder till företagare längs med kanalen. De kommer från ett stort antal länder. Sverige, Tyskland, Danmark och Norge är de största, både för landbesökare och de som kommer med fritidsbåt.

Marknaden för fritidsbåtar och rederier har de senaste åren varit relativt stabil och inga större förändringar väntas. Utvecklingspotentialen finns inom landturismen året runt.

### Samverkan Göta kanal

En viktig del i uppdraget att skapa förutsättningar för turism är Samverkan Göta kanal, ett forum för intressentdialog för kanalkommunerna, regionerna Östergötland och Västra Götaland samt företagen längs kanalen. Intressenterna samverkar för att gemensamt utveckla varumärket och besöksmålet Göta kanal samt för att påverka prioritering av de aktiviteter som ska genomföras.

### Medlemskap

Som en del i bolagets engagemang i att utveckla besöksnäringen är AB Göta kanalbolag medlem i bland annat Inland Waterways International, Sveriges och Norges kanaler samt Riksföreningen Gästhamnar Sverige. Bolaget är engagerat i nätverk för statliga bolag för hållbarhetsfrågor men inte medlem i något övrigt hållbarhetsinitiativ.

### Fastighetsrörelsen

Fastighetsrörelsen hyr ut bolagets lokaler och bostäder samt upplåter mark för t ex ställplatser och parkering. Verksamheten genererar ett överskott som återinvesteras i bolaget. Bolagets roll, som fastighetsägare, har stärkts under senare år då allt fler av bolagets byggnader ställts om för att vara lämpliga för kommersiell verksamhet.

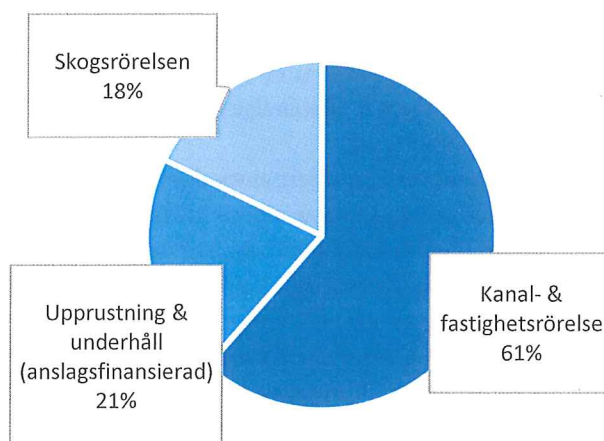
Intressentdialoger förs kontinuerligt med hyresgästerna om utvecklingsmöjligheter och investeringar för att stötta ett hållbart företagande eller ett bra privatboende.

Husbilsmarknaden fortsätter att växa kraftigt och är ett exempel på förändringar i omvärlden som utmanar bolaget till anpassning och utveckling.

### Skogsrörelsen

Den del av bolagets verksamhet som rör skogsförvaltning styrs av tydliga lönsamhetsmål. Intäkterna från skogsdriften återinvesteras i åtgärder och aktiviteter som främjar bolagets uppdragsmål.

Andel av rörelseintäkt 2018



# 4 uppdragsområden för hållbarhet

## Hållbarhetsredovisning

Att uppnå ett hållbart samhälle är vår tids största utmaning. Det bygger på ett helhetstänk och balans mellan ekonomi, miljö och sociala områden. Tillgänglighet, biologisk mångfald, hälsa och säkerhet tillsammans med aktiva intressentdialoger lägger grunden för ett attraktivt besöksmål och stabil ekonomisk tillväxt. Dessa områden är viktiga för vårt uppdrag och för en långsiktig hållbarhet.

### Tillgänglighet

Bolaget får underhållsanslag från staten för att säkerställa att den kulturhistoriska anläggningen bevaras och är tillgänglig för allmänheten.

Anläggningen ska vara i sådant skick att den är trygg och säker för personer som vistas i kanalens närhet.

Den ska även kunna hantera förväntade klimatförändringar. Samhället ska förvissas om att årtusendets svenska byggnadsverk bevaras som kulturhistoriskt byggnadsverk för nuvarande och kommande generationer.

Utöver bolagets uppdrag styr Dammsäkerhetsförordningen bolagets arbete med att säkerställa anläggningens funktion och säkerhetskrav.

### Strategi

Ökade nederbörds mängder och förekomst av extremnederbörd är troliga klimatförändringar. En väl fungerande kanal anläggning ska kunna hantera större vattenmängder, från till exempel ökade nederbörds mängder eller dammbrott.

Förebyggande underhåll av kanal anläggningen och systematiskt arbete med funktioner för avvattning är verktyg för detta. Renoveringsprojektet Göta kanal 2.0 inkluderar aktiviteter för att återställa kanal anläggningens skick och funktion för systematisk avvattning.

Uppdragsmål – Bevarande	Mål	2015	2016	2017	2018	Trend
Tillgänglighetsgrad under högsäsongen	98%	n/a	99%*	88%	91%	↗
Sluss- och brovaktarhus ska ha åretrunt-standard år 2020	100%	96%	96%	94%	96%	↗

\*) Rutin beräkning tillgänglighet har ändrats efter 2016.

### Uppföljning & kommentarer

Analys och prioritering av åtgärder görs för att öka tillgängligheten inför nästa säsong. Rutinen för beräkning av tillgänglighet justerades under 2017. Tillgängligheten har förbättrats sedan föregående år med de riktade insatserna men når inte målet vad gäller tillgänglighet på grund av tekniska problem med broar och slussar. El och hydraulik kommer kontinuerligt att uppgraderas under flera år framåt. Manöverskåp för broar ersätts med funktioner för digital övervakning och kontroll. Detta är ett exempel på en åtgärd som väntas förbättra tillgängligheten.

Vassbacken brovaktarhus har renoverats under året och är uthyrd från december vilket förklarar förbättringen. Under renoveringen görs åtgärder så att rent vatten och avlopp förbättras.

De två sluss- och brovaktarhus som för tillfället inte är tillgängliga för åretruntuthyrning är Övre Duvkullen och Lanthöjden. Vassbacken har tidigare varit uthyrd året runt men har endast sommarstandard, vilket förklarar nedgången 2017. Utifrån bolagets ekonomiska mål har bolaget en plan för att fortsätta med renoveringar även 2019.

Underhålls- och upprustningsprojekt	Fördelat anslag tkr	%
Brovaktarbostad Vassbacken	1 848	9%
Hajstorp, slussportar	1 305	7%
Målningsunderhåll byggnader 2018	1 300	7%
Platsutveckling Berg	1 000	5%
Djurhållning	400	2%

Under året har bolaget startat totalt 35 upprustningsprojekt för de 19,8 mkr i anslag som erhållits från staten. I tabellen ovan anges de fem största upprustningsprojekten under 2018.

Anläggningsteamet har under året förbättrat och effektiviserat delar av underhållsverksamheten och arbetar idag i hög grad proaktivt och strukturerat. Målsättningen är att fortsätta utvecklas mot ett underhåll i högsta klass och att minimera det reaktiva underhållsarbetet. Exempelvis har förbättringar på gjutjärnsdelar från leverantör till slussportar gjorts och delarna som nu levereras har så hög precision att byggtiden för ett portpar minskat med en vecka. Samtidigt har detta bidragit till att användningen av härdplaster upphört helt och användningen av bly har enligt vår bedömning minskat med 80 %. Bra och effektfulla åtgärder som även bidrar till en säkrare arbetsmiljö. Digitalt underhållsarbete är ett verktyg i effektiviseringen och kan användas även ute i fält av personalen.

Renoveringsprojekt	Budget	
	mkr	%
<b>Göta kanal 2.0</b>		
Norsholm-Björnavad, renovering kanalbank, strandskoning	40	30%
Kanalbank Tegelbruket-Mem höjning/stabil kanalbank etapp 2	35	26%
Ruda-Sjöbacka, kanalprofil, kaj, vingmurar, strandskoning	19	14%
Borensberg-Sörby, kanalprofil, strandskoning etapp 1	19	14%
Forsvik, kaj inlopp Bottensjön mm	10	7%

I renoveringsprojektet Göta kanal 2.0 gavs 133,4 mkr i anslag 2018. Göta kanal 2.0 planeras att pågå under fem år. Under 2016-2018 har 290,2 mkr erhållits i statliga anslag för projektet och för 2019 har 138,4 mkr erhållits.

Andra etappen av renovering kanalbanken Tegelbruket-Mem har genomförts. Området har en utmanande geologi som ställer krav på innovativa metoder och här har skumglas använts, som är en ny produktgeneration baserad på 100 procent återvunnet förpackningsglas. Det lätta materialet reducerar även tunga transporter.

*Lättfyllning med skumglas är en ny metod för oss, en tekniskt utmärkt lösning och ett lättfyllnadsmaterial som väl uppfyller kraven vi ställer i vår verksamhet inom ramen för hållbar utveckling, säger Roger Altsäter, VD på AB Göta kanalbolag.*

**44 000 ton**  
lättare kanalbank

Projektet vid Norsholm-Björnavad drivs i en för AB Göta kanalbolag ny form, partnering, med NCC. AB Göta kanalbolag och entreprenören NCC har gemensamt enats om projektmål och framgångsfaktorer. Geologin har krävt betydligt mer pålning av kanalkanterna än väntat. Merkostnaderna för pålning kompenseras dock av att egna fyllnadsmassor har kunnat användas samt att ett stenbrott i närheten gett mer kostnadseffektiva transporter.

**88 st**  
projekt

Sedan starten av projektet Göta kanal 2.0 har 88 projekt genomförts eller initierats genom förstudier, projektering och upphandling med mera. Projekten bidrar till kanalens dammsäkerhet och säkrar kanaldriften.



Utifrån finansieringsstrategin för Göta kanal 2.0 pågår arbetet med finansiering via anslag, försäljning av fastigheter, lån och bidrag från externa finansiärer/bidragsgivare.

Utöver upprustningsanslaget för kanalanläggningen ger staten inget annat ekonomiskt stöd eller särbehandling. Bolaget följer lagar och regler som gäller för aktiebolag i Sverige.

### Samhällsengagemang – stöd för lärande

Projektet har genomförts tillsammans med Linköpings universitet där tre olika studentlag detaljstuderat Sörby bro. Projektet är både framåtsyftande och retrospektivt. Sörby bro är i sin nuvarande form från tidigt 70-tal, men dess historia sträcker sig mer än 100 år tillbaka i tiden.

Syftet för AB Göta kanalbolag var att hitta långsiktigt hållbara sätt att renovera broar i stil som passar kanalen samtidigt som vi ville stötta tekniskt intresse och lärande.

Fokus på studenternas arbete har haft tre olika perspektiv: hållfasthet, funktion och maskinteknik. Insikter har förmedlats i båda riktningarna och samarbetet blev mycket lyckat.



## Biologisk mångfald

Bolagets bevarandeuppdrag inkluderar också själva kanalmiljön som omger Göta kanal. Direktiv från Länsstyrelsen för Natura 2000-områden och EU:s badvattendirektiv påverkar Göta kanals arbete kopplat till biologisk mångfald tillsammans med bolagets miljöpolicy.

En orsak till att området längs kanalen mellan Vättern och Roxen har klassats som Natura 2000-område är den lövträdsallé, som planterades i samband med kanalens byggnation för 200 år

sedan. Längs hela kanalen sträcker sig Sveriges längsta trädsallé. I sitt ursprung bestod allén längs Göta kanal av 16 000 träd. Trädens roll var då att binda marken, motverka vattenavdunstning samt ge vindskydd. Allén skapar också en vacker inramning av kanalen. Det öppna landskapet bidrar till en positiv upplevelse för kanalbesökarna och är dessutom viktigt för att kanalens avvattningsystem och tätskikt ska hållas i funktion.

## Strategi

Bolaget vill bidra till att stimulera biologisk mångfald, både i vattenleden och omkringliggande mark. I det ingår även att skapa ett öppet landskap och en genuin atmosfär så att omgivningarna är välkomnande för besökare, farleden och att dikenens avvattningsfunktion säkras.

För att bibehålla och arbeta för att återställa det ursprungliga antalet alléträd finns en nyplanteringsplan och ett trädfadderprogram som marknadsförs gentemot allmänhet och organisationer.

Att driva ett ansvarsfullt och hållbart skogsbruk är en strategi för bolaget, som äger och förvaltar mark längs med kanalen samt cirka 3 000 hektar produktiv skogsmark i Västergötland.

Uppdragsmål – Ekoturism	2015	2016	2017	2018	Trend
Bibehålla antalet alléträd (10 000) och arbeta för att återställa ursprunglig nivå (16 000)					
Nyplanterade alléträd	96	50	207	50	→

## Uppföljning & kommentarer

Ett antal mindre donationer har erhållits till alléträd och trädfadderarna inbjuds att delta vid de uppskattade planteringsceremonierna.

Den varma och långa sommaren påverkade både planteringen av alléträd och planerad skogsavverkning. Torkan och risken för brand har förskjutit både planterings- och avverkningsplaner. Bolaget arbetar för ett hållbart skogsbruk som bland annat innebär att mark avsätts för naturvård och att naturvårdshänsyn tas vid slutavverkning. Utanför Töreboda skapades för flera år sedan Ugglebergets naturreservat för att också tillvarata riksintressen

för naturvård. Bolagets skogsbruk bedrivs enligt metoder certifierade av FSC och PEFC.

Under året har omfattande slyröjning längs Göta kanal och tillhörande diken gjorts då det varit eftersatt sedan lång tid. Slyröjning krävs för att säkra funktioner för avvattningsfunktioner. Ytterligare åtgärder för att hålla landskapet öppet är bolagets cirka 300 betande får längs kanalen i Linköpings och Motalas kommun. Vid underhållsarbete i eller i anslutning till skyddade områden görs riskbedömning samt att vi samråder med Länsstyrelsen.

Vattenkvaliteten i kanalen ska klara gränsvärden för badvatten. För att skapa bra förutsättningar för en god badvattenkvalitet förs en tät dialog med rederier om avfall samt fungerande septik- och avfallsanläggningar för fritidsbåtarna. Kanalens vattenkvalitet har mätts vid ett tillfälle på fem olika platser under sommaren. Under sommaren genomfördes vattenarbete vid Tätorp varför ingen mätning genomfördes där detta år. Vattenproverna som togs hade samtliga godkända gränsvärden för badvatten rörande E.coli och intestinala enterokocker. Insatser i renoveringsprojektet Göta kanal 2.0 säkerställer korrekta avvattningsfunktioner i kanalområdet så att tillflöden inte rinner in i kanalen. Detta bidrar till förbättrad vattenkvalitet.

## Hälsa och säkerhet

AB Göta kanalbolag vill erbjuda en trygg och säker miljö för både medarbetare och besökare. Bolaget utgår från den lagstiftning som finns kring arbetsmiljö och upphandlingar, vilket tillsammans med bolagets policys skapar en trygg och säker arbetsplats.

### Strategi

Vi arbetar aktivt och systematiskt med arbetsmiljön för att säkerställa ett arbetssätt där miljön blir trygg och säker för både anställda och besökare. Genom riskbedömningar, uppföljning av tillbud och olycksfall samt kompetensutveckling skapar vi en lärande organisation som utvecklas. Medarbetarna uppmanas att våga vara olika och diskriminering och kränkningar motverkas. Att ha mod att våga säga ifrån om det finns missförhållanden på arbetsplatsen är något bolagsledningen står bakom. Vid inköp och upphandlingar används ett strategiskt förhållningssätt. När fler leverantörer lämnar

offerter gynnar det en väl fungerande konkurrens och minskar risken för korruption.

### Uppföljning & kommentarer

Rätten att organisera sig i arbetstagarorganisationer ingår som en självklar del bland de mänskliga rättigheterna och alla anställda, förutom VD, omfattas av kollektivavtal.

Varje år görs en uppföljning av arbetsmiljöarbetet. Under året har extern tjänst lanserats så att personalen kan slå larm om det skulle finnas oegentligheter på arbetsplatsen, en så kallad visselblåsare. Uppföljning sker löpande under året genom "dagliga" kontakter för att kontrollera att medarbetare följer rutiner och uppmärksamma eventuellt behov av stöd eller hjälp.

Uppdragsmål – Bevarande	Mål	2015	2016	2017	2018	Trend
Olyckor på grund av anläggningens skick	0 st	n/a	1 st	0 st	1 st	↘

Utvärdering görs kontinuerligt genom uppföljning av skador, tillbud, rutiner och rondering. Under 2018 har en olycka, som beror på anläggningens skick, inträffat. En medarbetare snubblade i en trappa och lyckligtvis blev incidenten utan större skada eller sjukfrånvaro. Att arbeta med en ökad rapporteringsdisciplin för skador och tillbud kommer även i fortsättningen vara fokus i förbättringsarbetet.

Eftersom många tjänster utförs genom entreprenad har bolaget stor påverkan genom sin leverantörskedja. Vid upphandlingar ställs kvalificeringskrav kring bland annat arbetsgivaransvar, trygg och säker arbetsmiljö och miljömål. Som ett led i bolagets arbete med mänskliga rättigheter vill vi arbeta med bolag som genom sitt arbetsgivaransvar ger rättvisa villkor för sina medarbetare. Löpande uppföljning görs sedan av de entreprenörer som får uppdraget, vad gäller delegerat arbetsmiljöansvar, på gemensamma byggmöten.

Inköspolicyn tillsammans med bolagets riktlinjer för inköp och upphandlingar styr arbetet med leverantörskedjan.

AB Göta kanalbolags största leverantörer	Inköp belopp mkr
SM Entreprenad	68,1
NCC	38,8
PEAB	11,3
Mark och Bygg	10,9
Västkostens Brygg & Transport	7,5

AB Göta kanalbolags fem största leverantörer under året har samtliga medverkat i upprustningsprojekt där de blivit utvalda enligt bolagets upphandlingsprocess. SM Entreprenad har under två vintersäsonger genomfört det komplicerade renoveringsarbetet av kanalsträckan Tegelbruket-Mem.

Samverkan med Samhall har gett cirka 10 personer möjlighet att utföra arbetslivsträning som rör städning och markskötsel. Arbetet har pågått under perioden april till september. Samarbetet har varit mycket lyckat och är en fortsättning på ett upplägg som har pågått under flera år. Flera av personerna som medverkat upplever en stolthet över att få bidra till att göra Göta kanal till ett trevligt och välkommande besöksmål.

Antal medarbetare	Typ av tjänst	2017	2018
Tjänstemän – män	Tillsvidare	7	8
Tjänstemän – kvinnor	Tillsvidare	9	7
Kollektivanställda – män	Tillsvidare	12	11
Kollektivanställda – kvinnor	Tillsvidare	0	0
Kollektivanställda – män	Säsong	55	57
Kollektivanställda – kvinnor	Säsong	57	61
Kollektivanställda – män	Projekt	0	6
Kollektivanställda – kvinnor	Projekt	0	0
<b>Totalt</b>		<b>140</b>	<b>150</b>

Tillsvidareanställd personal finns på huvudkontoret i Motala och vid anläggningens verkstäder i Berg och Sjötorp.

Antalet säsongsanställda har ökat då en större flexibilitet krävs för bemanning tidigt respektive sent på säsongen. Satsning har gjorts för att rekrytera seniorer som stöttar vår-/höstsäsong. Trenden med fler personer som arbetar färre antal timmar kvarstår.

Säsongsanställda arbetar utmed hela Göta kanal. I början av sommaren har ett slyröjningsprojekt startat upp i egen regi genom samarbete med Arbetsförmedlingen. Projektet ger utrymme för arbetsplatsträning för sex personer varav fem är nysvenskar.

Bolagets ambition är att ge medarbetarna trygghet genom att se till att de har rätt utbildning för att utföra sina arbetsuppgifter. Inför varje säsong ges därför en gedigen utbildning och praktik för samtliga säsongsanställda. Rätt och tillräcklig utbildning är en av förutsättningarna för att kunna utvecklas, göra ett bra jobb och trivas.

Antal utbildningstimmar per person	2016	2017	2018	Trend
Tjänstemän – män	34,9	25,5	68,4	↗
Tjänstemän – kvinnor	56,8	36,3	16,0	↘
Kollektivanställda – män	18,2	17,4	20,5	↗
Kollektivanställda – kvinnor	17,7	14,1	17,5	↗
<b>Totalt</b>	<b>20,8</b>	<b>14,5</b>	<b>21,6</b>	<b>↗</b>

Både under 2016 och 2018 genomfördes en större satsning i att utbilda tillsvidareanställda i underhållssystem. För säsongsanställda har samma nivå på utbildningsinsatser genomförts som tidigare med skillnad att vi haft fler nyanställda som behövt mer utbildningstimmar och praktik. Fler säsongsanställda gör att antalet utbildningstimmar fördelas på ett större antal.



De flesta svenskar associerar Göta kanal med båtar/båtresor, långfilmerna med samma namn och slussar/slussning enligt Sverigeundersökning om Göta kanal 2018.

## Nationell cykelled utvecklar ekoturism längs Göta kanal

### Ett av uppdragsmålen för hållbar besöksnäring är att:

Bolaget ska, med berörda parter, verka för att en sammanhängande cykelled skapas längs hela Göta kanal till år 2020 och därefter bibehållas.

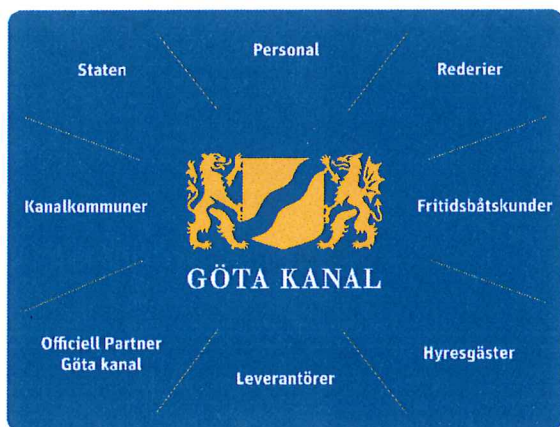
Utgångspunkten för projektet Nationell cykelled längs Göta kanal är den samverkansmodell som vi arbetar med tillsammans med de kommuner, regioner och 46 företag som är kopplat till Samverkan Destination Göta kanal. Utifrån utredningarna/kartinventeringarna som Visit Östergötland och Turistrådet Västsverige/Västarvet tagit fram har analys och åtgärdsplaner för varje enskild kommun arbetats fram för att cykelleden ska uppnå standard och krav för att kunna bli en nationell cykelled. Att skapa en tydlig ägarstruktur för varje delsträcka och förankra den hos respektive kommun har varit, och är fortfarande, vår största utmaning. Dialog sker bland annat på nätverksträffar och kommundialogmöten.

Vi har under året etablerat kontakt med andra ledhuvudmän och projektledare för nationella leder för att kunna utbyta kunskap men framförallt lära av fungerande exempel samt hur man bygger fungerande processer och modeller. I projektet ingår även en plan för ett hållbart underhåll av cykelleden, skyltning och att digitala stödfunktioner som cykelkartor tas fram. Jordbruksverket har godkänt projektansökan och kommer att stötta med finansiering tillsammans med medfinansierare.

## Göta kanals attraktivitet som besöksmål

Att nöjda kunder och besökare är goda ambassadörer för Göta kanals verksamhet, vårt varumärke och lämnar rekommendationer till sin omgivning, är vitalt och något som bolaget tror starkt på. Därför läggs stort fokus på de mest relevanta intressentgrupperna; fritidsbåtar, landbesökare, rederier och nätverksföretag i Officiell Partner Göta kanal.

En förutsättning för att göra Göta kanal till ett ännu mer attraktivt besöksmål är att det finns tillräckligt många fritidsbåtar fördelat över hela säsongen och kryssningsbåtar i trafik utmed väsentliga delar av kanalen.



## Strategi

Marknaden förändras och ställer högre krav vilket påverkar hur verksamheten ska utvecklas i rätt riktning. Dialog med de viktigaste intressentgrupperna är avgörande för verksamhetens framgång. Kundenkäter används för att fördjupa förståelsen för olika kundgrupper. Utifrån analys av svaren prioriteras aktiviteter och åtgärder inför kommande säsonger.

I samarbete med kommuner längs kanalen utvecklar vi de olika besöksplatserna utifrån förutsättningar och önskemål.

Mediabearbetning och varumärkesuppbyggnad görs löpande för att locka och attrahera olika kundgrupper till besöksmålet.

Marknadsföringsinsatser riktas till specifika målgrupper, till exempel fritidsbåtar och barnfamiljer.

---

*"Intressentdialoger är en framgångsfaktor för ett besöksmål som vill utvecklas."*

Olika sätt att utveckla varumärket Göta kanal görs genom hög aktivitet i digitala kanaler, skyltprogram längs kanalen med både historisk och praktisk

information och välkomnande slussområden. Dessutom är det bemötande bolagets medarbetare ger till besökare en av de viktigaste faktorerna för upplevelsen av besöksmålet.

En del av bolagets digitala strategi är den analys som gjorts för att öka synligheten av vår webbplats via sökmotorer.

Uppdragsmål – Tillräcklig båttrafik	Mål	2015	2016	2017	2018	Trend
Antal båtar under hela säsongen ska vara minst 1700	>1700	1874	1977	1876	1925	↗
Antal båtar under bokningssäsong	minst 400	372	411	401	462	↗
Reguljär passagerartrafik ska bedrivas under hela högsäsongen	100%	100%	100%	100%	100%	→

Uppdragsmål – Kundnöjdhet	Mål	2015	2016	2017	2018	Trend
Fritidsbåtar	>4/5	4,3	4,3	4,4	4,4	→
Landbesökare	>4/5	n/a	4,5	4,6	4,6	→
Rederier	>4/5	n/a	2,9	3,7	4,0	↗
Medlemsföretag i Officiell Partner Göta kanal	>4/5	n/a	3,6	4,1	3,6	↘

### Uppföljning & kommentarer

Utökade antal tillfällen att boka konvojkörning under bokningssäsongen har hjälpt till att fördela båttrafiken över hela säsongen. Flera båtar färdades totalt på kanalen och kryssningsbåtar trafikerade hela högsäsongen.

Kundnöjdheten når målet för samtliga grupper förutom medlemsföretagen Officiell Partner Göta kanal som landar strax under. Vi har inte kunna ge tillräckligt bra service och aktiviteter till nätverket Officiell Partner Göta kanal under en period av året, vilket ger en lägre nöjdhet. Arbete pågår och åtgärder har satts in för att fokusera framåt.

AB Göta kanalbolags verksamhet rör många olika intressentgrupper och vi har dialoger med parter på olika sätt. Kommuner, regioner och företagare längs med kanalen har samverkan Göta kanal och företagsnätverket Officiell Partner Göta kanal som forum att föra fram gemensamma frågor. Där

prioriteras vilka frågor som är mest relevanta att driva.

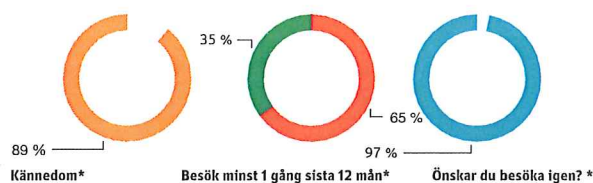
Rederierna påverkas direkt av bolagets verksamhet gällande öppettider, trafikavgifter samt skick på kanalanslägningen. Därför påverkar även upprustningsarbetet av kanalanslägningen deras verksamhet.

Enskilda företagare som rederier, hotell och caféer kan ha enskilda möten med AB Göta kanalbolag för att driva frågor för dem som företagare, till exempel om investeringar, skötsel i olika områden, samarbeten, evenemang med mera. För att stötta ett långsiktigt och hållbart företagande tas dessa frågor på stort allvar. Ett vitalt näringsliv är grunden för utveckling av hela besöksområdet.

Dialoger sker även med enskilda kommuner för att diskutera geografiska och samriktade prioriteringar för området kring kanalen, till exempel platsutveckling och trafiklösningar för cyklister.

Vidare stimuleras till evenemang längs kanalen genom att bolaget upplåter mark till olika typer av evenemangsarrangörer. Loppmarknader, konserter, idrottsarrangemang och skördefester är återkommande aktiviteter med hög popularitet. Genom event lockas besökare till området och gynnar de företag som är verksamma där.

### Sverigeundersökning om Göta kanal 2018



\* 1 010 intervjuer 25/9 – 3/10 2018. Svenska allmänheten, 20–79 år.

Att hålla de gamla dragvägarna längs med kanalen i gott skick som cykelvägar är viktigt för landbesökaren och vägarna underhålls löpande genom att de jämnas till och saltas. Utökning av antal ställplatser bidrar till att fler besökare kan stanna längre i besöksområdet.

Lojalitetsprogrammet Slusstrappan används för ökad kännedom kring vilka frågor som är viktiga för fritidsbåtskunden. Föreläsningar och dialog med

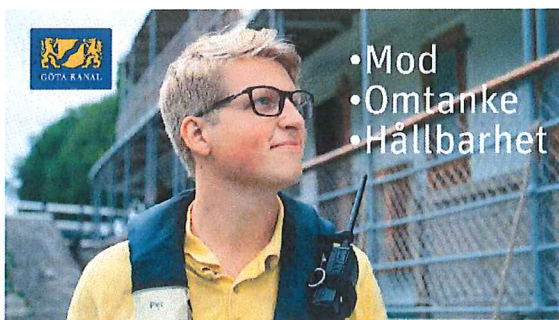
båtklubbar är ytterligare exempel på intressentdialog som har genomförts under året. För privata konsumenter som fritidsbåtgäster sker dialogen främst i mötet med slussvärdarna, som för synpunkter vidare i organisationen. Den kundenkät som skickas ut följer dessutom upp kundernas önskemål och synpunkter systematiskt. Återkoppling från bostadshyresgäster kommer vanligtvis in via telefon eller mail. Prioritering om önskade åtgärder sker årsvis. Ägardialog sker löpande med representanter från Näringsdepartementet och formellt kommer riktlinjer och krav från ägaren via årsstämman.

## Hållbarhetsrapport

Som komplement till övrig information till föregående sidor 7-13 avger styrelsen en hållbarhetsrapport som rör miljö, sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption enligt riktlinjer för statligt ägda bolag.

### Risker och riskhantering

Att ha tydliga värderingar, och därmed även tydliga normer och regler, är ett effektivt sätt att nå framgång. Genom att alla varje dag agerar utifrån gemensamma värdeord och riktlinjer säkerställs att hela företaget strävar mot samma mål – och i förlängningen når den uppsatta visionen.



### Miljö & klimatförändringar

Miljöfrågorna berör alla, och bolaget har genom miljöpolicy och miljömål aktivt tagit del för att ta ansvar. Ambitionen är att hålla en stark miljöprofil för att många kommande generationer ska få ta del av det fantastiska och kulturhistoriska byggnadsverk

som Göta kanal är. Bolaget utgår från försiktighetsprincipen vid arbeten och åtgärder som ska utföras och målsättningen är att använda bästa möjliga teknik så att varken människors hälsa eller miljön påverkas negativt.

Risker kopplade till klimatförändringar hanteras bland annat genom att byggnadsverkets funktioner för avvattning vårdas och bevaras.

Riskerna med ökande nederbörds mängder och extremnederbörd kan vara:

- att vatten rinner över kanalvallarna eller haveri av bräddavlopp.
- att vattenståndet i sjöarna stiger till en nivå som slussarna inte kan hålla tillbaka, vattnet strömmar då över eller runt slussarna. Detta kan i sin tur leda till försvagning av konstruktionen vilken ökar risken för haveri.
- att högre flöden än kanalens avvattningssystem klarar att leda bort, leder till erosion av kanalbanken.

Merparten av de risker som kan kopplas till klimatförändringar är fysiska risker. Några risker kan klassas som reglerande såsom förändringar i omkringliggande landskap där vattendrag som Motala ström eller Söderköpingsån bitvis löper mycket nära kanalen. Samhället påverkas då i form av ökad risk för översvämningar.

Tillbud med stora skador på kanalaneläggningen medför stor ekonomisk påverkan. Förutom akuta kostnader för att återställa kanalen till funktionsdugligt skick medför stängning av kanaltrafiken direkt inkomstbortfall från fritidsbåtkunder och rederier. För företag inom besöksnäringen kring Göta kanal medför det ett indirekt inkomstbortfall.

Det är därför viktigt att bolagets personal har en ökad riskmedvetenhet och att kontinuerlig övervakning av vattennivåerna i kanalen genomförs.

### Sociala förhållanden och personal/Mänskliga rättigheter

För bolagets del är risker kopplat till arbetsmiljö för medarbetare, besökare och entreprenörer relevanta. Utifrån företagets värdegrund, etik-, personal- och inköspolicy ges riktlinjer för bemötande av varandra och för hur respekten för mänskliga rättigheter i alla led ska värnas. Ett aktivt arbetsmiljöarbete med uppsatta mål samt kvalificeringskrav för arbetsmiljön hos entreprenörer vid upphandling av tjänster är direkta metoder som bolaget kan påverka och följa upp.

## Anti-korruption

God intern kontroll, ett strategiskt perspektiv vid inköp och upphandlingar och en mångfald av leverantörer är ett arbetssätt för att motverka korruption och gynna en sund konkurrens. Policies och riktlinjer för inköp och upphandling samt intern kontroll finns och granskas av bolagets externa revisorer. Vi vill agera som en förebild genom den särställning vi har som statligt ägt bolag, t ex genom ett ansvarsfullt hanterande av betalningsvillkor mot leverantörer och skattefrågor.

Vi verkar mot alla former av korruption; som mutor, bestickning med mera. Att ge och ta emot gåvor ska präglas av försiktighet och omtanke.

## Policies som styrmedel

Policydokumenten, som omfattar hela bolaget och är riktlinjer för all verksamhet, fastställs av

bolagsstyrelsen. Dessa utgör tillsammans med bolagets värdegrund personalens gemensamma plattform och är en guide för det dagliga arbetet liksom för strategiska beslut.

Policydokumenten inkluderar etik, personal (inklusive värdegrund), miljö, kommunikation och inköp. Dessa policydokument redovisas i sin helhet på AB Göta kanalbolags webbplats gotakanal.se. Alla personer med ledarroller i bolaget ansvarar för att respektive medarbetare har information och kunskap om de regler, rutiner och policies som gäller samt att de får nödvändig utbildning och praktik. Effekterna av policies ses som en del av förvaltningen av bolaget som rör miljö, personal och ekonomi. Inga stora effekter har visats då dessa riktlinjer funnits under flera år och personalen har kunnat förhålla sig till dessa och utvärderats efter dem.

## Process för innehåll i hållbarhetsredovisningen

Hållbarhet är ett levande arbete och under året har övergång till regelverket GRI standards gjorts.

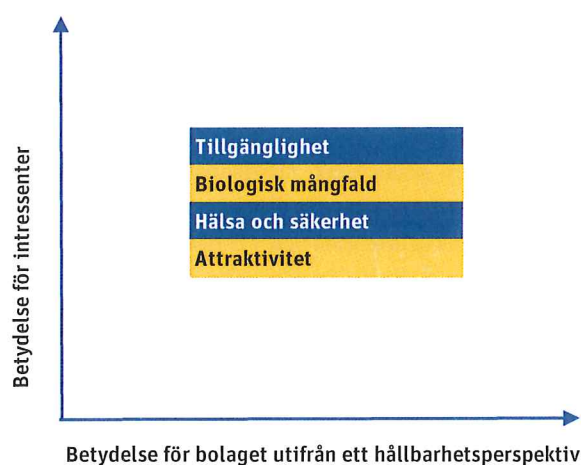
### Viktiga områden för hållbarhet

Intressenterna är de som tillsammans skapar besöksmålet Göta kanal och intressentdialogerna är därför en viktig del av bolagets utveckling. Tillsammans med de viktigaste intressenterna och bolagets ledningsgrupp togs de mest väsentliga aspekterna fram utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Utifrån de resurser bolaget har tillgängliga har vår strategi fokuserat på följande områden; Tillgänglighet, Biologisk mångfald, Hälsa och säkerhet samt Attraktivitet.

### Översyn

Genom övergången till GRI standards 2018, nivå core, är intressentdialogen genom Kundnöjdhetenkäter en del av processen och inte ett eget område. Bolaget har valt att fortsätta arbetet med styrning och uppföljning kring Göta kanal som attraktivt besöksmål som en egen KPI.

Tillägg har gjorts genom mål från FN:s initiativ till hållbart företagande genom Agenda 2030. Områden som har relevant koppling till bolagets verksamhet är rent vatten och sanitet (delmål 6.3), hållbar energi (delmål 7.3) och anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (delmål 8.9). Aktiviteter har genomförts inom dessa områden och mål kommer att sättas längre fram.



# Vid rodret

## Bolagsstyrningsrapport

AB Göta kanalbolag har sitt huvudkontor i Motala och all verksamhet är liksom tidigare år förlagd i Sverige. Bolaget har sedan 1978 varit i statlig ägo och ägandet förvaltas av Näringsdepartementet. Inga större förändringar har skett under året av bolagets struktur eller verksamhet.

### Bolagsstyrning

Vid årsstämman den 25 april 2018 fastställdes balans- och resultaträkning samt hållbarhetsredovisning. Utöver det konstituerande mötet har bolagsstyrelsen under året haft fyra ordinarie sammanträden samt ett extra per telefon. Styrelsen utses av ägaren med undantag för arbetstagarrepresentanter. Aktieutdelning är inte aktuell för bolaget då överskott, som genereras i verksamheten, återinvesteras i arbetet med att bevara det kulturhistoriska byggnadsverket.

### Styrelsens arbetsformer

AB Göta kanalbolags styrelse tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning från 2005 (reviderad 2016). Styrelsearbetet utförs i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande. Avvikelse finns gällande att bolaget inte rapporterar kvartalsvis externt då bolagets säsongscykel kräver ett år för relevant jämförelse och analys.

Ytterligare avvikelse finns, eftersom styrelsen gjort bedömningen att internrevision inte behövs på grund av bolagets storlek i kombination med en betryggande intern kontroll med etablerade rutiner för extern granskning. Arbetsordning som bland annat reglerar arbetsfördelning mellan styrelsen, styrelsens ordförande och VD fastställs årligen av styrelsen. Årlig bedömning görs av enskilda ledamöters samt styrelsens effektivitet och arbete. Utvärderingen återrapporteras till ägaren.

### Styrelseledamöternas oberoende

Ingen form av beroende finns kopplat till ägande då bolaget ägs fullt ut av staten och ingen styrelseledamot har anlitats som konsult och fått ersättning utöver sitt arvode.

### Utskott i styrelsen

Styrelsen har gjort bedömningen att inrätta ett revisionsutskott för AB Göta kanalbolag från 2016. Revisionsutskottet har haft två sammanträden under året.

### Styrelsens arvode

Styrelsens arvoden bestäms vid årsstämman och utgår inte till styrelseledamot som är anställd på Regeringskansliet eller arbetstagarrepresentanter. Arvoden för 2018 utgår med 80 000 kr till styrelseordförande och 55 000 kr till styrelseledamot. Arvode för arbete inom revisionsutskottet utgår med 20 000 kr till utskottets ordförande och 15 000 kr till ledamot.

### Val av styrelse

För de av staten helägda bolagen tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess och ägaren nominerar samtliga styrelsekandidater som väljs av stämman.

### Val av revisorer

Upphandling av revision görs enligt gällande upphandlingslagstiftning av bolaget. Val av revisorer fattas av ägaren på årsstämman.

### Presentation av styrelsen

Elisabeth Nilsson, styrelseordförande

Född 1953, invald i styrelsen 2011.

Styrelseledamot i Boliden AB,

Exportkreditnämnden, Tekniska museet, ledamot i

Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, ledamot i

Hanaholmens direktion, särskild utredare,

ordförande riksorganisationen Allmänna

försvarsföreningen.



Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Landshövding Östergötland, VD Jernkontoret, Olika chefspositioner inom SSAB Oxelösund, Ledamot i Globaliseringsrådet  
Utbildning: Civilingenjör i geoteknologi Luleå tekniska högskola.



Styrelsen på studieresa vid Canal du Midi maj 2018. Besök på Voies Navigable de France, Port St Etienne. Samuel Vannier som ansvarar för arkiv och kulturprojekt tar emot för information och frågestund tillsammans med en kollega.

#### **Gunilla Asker**

Född 1962, invald i styrelsen 2013.  
SVP Marketing ICA SWEDEN  
Styrelsesuppleant i Tinius Stiftelsen och Blommenholm Industrier AS Oslo Norge samt Styrelseledamot Knowit AB.  
Tidigare yrkeserfarenhet i urval: VD Svenska Dagbladet.  
Utbildning: Civilekonom internationell inriktning Uppsala universitet

#### **Göran Carlberg**

Född 1964, invald i styrelsen 2015.  
Avd.chef Exploateringskontoret Stockholms Stad.  
Styrelseordförande i Accomodo Fastigheter AB, Accomodo Fastigheter Malmbäck AB, Platja AB, Styrelseledamot i Stylelite AB.  
Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Vice President, Skanska Infrastructure Development AB, Development Director, Skanska International Civil

Engineering AB, Regional Director Stabilator AB, Projektchef NCC Bygg AB  
Utbildning: Civilingenjör KTH

#### **Anna Ernestam**

Född 1962, invald i styrelsen 2015.  
CFO för Svenska Röda Korset  
Styrelseledamot i Lantmäteriet.  
Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Auktoriserad revisor på Deloitte & Touche, tillförordnad vd på Vectura Consulting AB samt vice vd för Eniro 118 118.  
Utbildning: Civilekonomexamen Uppsala universitet.

#### **Bengt-Olov Gunnarson**

Född 1951, invald i styrelsen 2015.  
Styrelseledamot i Gunnarsons Jordbruk AB, Gunnarsons Vindkraft AB och AGro Farming AB.  
Ledamot av Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien (KSLA).  
Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Egen företagare.  
Utbildning: Lantmästare

#### **Jenny Lahrin**

Född 1971, invald i styrelsen 2013.  
Biträdande enhetschef Enheten för bolag med statligt ägande  
Styrelseledamot i Vattenfall AB.  
Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Styrelseledamot i SOS Alarm Sverige AB, Styrelseledamot i Swedavia AB, Styrelseledamot i RISE Research Institutes of Sweden AB, Affärsjurist på Enheten för statligt ägande, Närings-/Finansdepartementet, Chefsjurist på Veolia Transport Northern Europe AB.  
Utbildning: Jur kand, Executive MBA

#### **Mikael Lundström**

Född 1961, invald i styrelsen 2011.  
VD Svefa AB  
Styrelseordförande i Värderingsdata AB. Ledamot i Elof Hansson Holding AB och Specialfastigheter Sverige AB.  
Tidigare yrkeserfarenhet i urval: VD, Akademiska Hus AB, Vice VD Jones Lang LaSalle AB, Marknadsområdeschef Skandia Fastigheter AB, Förvaltningschef NCC Fastigheter AB  
Utbildning: Civilingenjör, KTH

#### **Anna Adolfsson, Arbetstagarrepresentant**

Född 1978, utsedd till styrelsen 2018  
Marknadskoordinator

Styrelseledamot i Marknadsföreningen i Östergötland.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Risk controller Systembolaget, Administrativ chef Coop.

Utbildning: Fil kand i kulturgeografi med inriktning mot turism.

**Joakim Fornander, Arbetstagarrepresentant**

Född 1970, utsedd till styrelsen 2017

Kanalspecialist Östergötland

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Fin-

/inredningssnickare ES Snickeri AB.

Utbildning: Specialistutbildning möbel- och finsnickeri, Skogstekniker.

Närvaro styrelseledamöter

Styrelsemöte x = närvaro	Konsti			Tel		
	28-mar	25-apr	07-jun	29-aug	01-okt	10-dec
Nilsson	X	X	X	X	X	X
G Asker	X	X	X	X	-	X
G Carlberg	X	X	X	X	X	X
B-O Gunnarson	X	X	X	X	X	X
A Ernestam	X	X	X	X	X	X
J Lahrin	X	X	X	X	X	X
M Lundström	X	X	X	X	X	X
A Adolfsson	N/A	X	X	X	X	X
J Fornander	X	X	X	X	X	X

Revisionsutskott x = närvaro	RU	RU
	14-mar	22-nov
A Ernestam	X	X
J Lahrin	X	X
M Lundström	-	X

Förändringar ledamöter

Vid årsstämman den 25 april 2018 valdes för SEKO

Joakim Fornander som arbetstagarrepresentant

ytterligare en gång och Anna Adolfsson valdes som

representant för övriga arbetstagare. Förändring har

skett genom att inga suppleanter väljs för

arbetstagare. I övrigt samma styrelseledamöter som

föregående år.

## Presentation VD

**Roger Altsäter**

Född 1967, VD sedan 2016.

Styrelseledamot Östsvenska Handelskammaren,

Kassör Svensk norska kanalföreningen,

Styrelseledamot Tillväxt Motala AB.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: VD ASM Foods AB,

Retail manager Scandinavia and the Baltics, Sealed

Air AB, VD Radio & Co, VD Lennart Westin AB

(ICA), Disponent ICA Handlarna i Linköping AB.

Utbildning: DIHM Master och Marknadsekonom

IHM Business School, Företagsledarutbildning ICA.

Ersättning till ledande befattningshavare

AB Göta kanalbolag utgår ifrån statliga riktlinjer om

ersättningar till ledande befattningshavare och har

skapat rutiner för att dokumentera och hantera

dessa ersättningsfrågor. En god intern kontroll finns

för att verifiera efterlevnaden.

# Finansiella rapporter

**Bolagets verksamhet omfattar kanal-och fastighetsförvaltning samt skogsförvaltning. Alla rörelsegrenarna rapporteras som en enhet och konsolideras i en gemensam resultat- och balansräkning som omfattas i rapporten.**

Bolagets intäkter för 2018 uppgår till 50,1 (50,7) miljoner kronor. Från 2016 rapporterar bolaget enligt regelverket RFR2 vilket påverkar redovisningen av erhållna anslag. Merparten av anslagen hanteras enligt RFR2 på balansräkningen. Det påverkar rapporteringen av bolagets intäkter då anslagen tidigare redovisades som intäkter enligt ramarna för regelverket K2.

AB Göta kanalbolags samtliga intäkter återinvesteras i verksamheten. Avgränsningar,

omfattning eller mätmetoder är samma jämfört med föregående år. Alla belopp i detta kapitel redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Vid årsskiftet 2017/2018 fanns ca 40 mkr i kassan av anslaget då Göta kanal 2.0-projektet Tegelbruket-Mem, ca 70 mkr, överklagades och starten försenades. Bolagets balansomslutning har nu minskat till en mer normal nivå då renoveringsprojekten ligger i fas med planeringen.

## Förslag till resultatdisposition

Förslag till resultatdisposition	
Balanserad vinst	4 068
Årets resultat	92
	4 160
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att i ny räkning överförs:	4 160

## Resultaträkning

Resultaträkning	1		
	Not	2017	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		37 024	37 162
Övriga rörelseintäkter		13 684	12 981
	2	<b>50 708</b>	<b>50 143</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Externa kostnader	3, 4	-21 447	-19 321
Personalkostnader	5	-25 939	-27 439
Avskrivningar		-3 187	-3 169
		<b>-50 573</b>	<b>-49 929</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2	<b>135</b>	<b>214</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		7	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-124	-123
		<b>-117</b>	<b>-122</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>18</b>	<b>92</b>
Skatt	6	4	0
<b>Årets resultat</b>		<b>22</b>	<b>92</b>
Varav hänförligt till bolagets aktieägare		22	92

## Balansräkning

Balansräkning		1		
		Not	2017-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Programvara biljetthantering	7		1 045	546
			<b>1 045</b>	<b>546</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Byggnader och mark	8		53 205	51 971
Maskiner och inventarier	9		1 365	995
			<b>54 570</b>	<b>52 966</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>			<b>55 615</b>	<b>53 512</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<b>Varulager m.m.</b>				
Souvenir-, virkes-, och bränslelager			657	910
			<b>657</b>	<b>910</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar			652	353
Övriga fordringar	10		4 160	13 475
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11		1 777	1 689
			<b>6 589</b>	<b>15 517</b>
<b>Kassa och bank</b>	12		<b>40 594</b>	<b>13 514</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>			<b>47 840</b>	<b>29 941</b>
<b>Summa tillgångar</b>			<b>103 455</b>	<b>83 453</b>

**Eget kapital och skulder**

<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		4 391	4 391
Reservfond		30 878	30 878
		<b>35 269</b>	<b>35 269</b>
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 046	4 068
Årets resultat		22	92
		<b>4 068</b>	<b>4 160</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>39 337</b>	<b>39 429</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkkredit, utnyttjad	12	0	0
Leverantörsskulder		15 905	26 039
Övriga skulder	13	44 435	13 897
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	3 778	4 088
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>64 118</b>	<b>44 024</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>103 455</b>	<b>83 453</b>

**Rapport förändring av eget kapital**

<b>Rapport förändring av eget kapital</b>					
2017	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Belopp vid årets ingång	4 391	30 878	4 044	2	39 315
Resultatdisposition	0	0	2	-2	0
Årets resultat	0	0	0	22	22
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>4 391</b>	<b>30 878</b>	<b>4 046</b>	<b>22</b>	<b>39 337</b>
2018	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Belopp vid årets ingång	4 391	30 878	4 046	22	39 337
Resultatdisposition	0	0	22	-22	0
Årets resultat	0	0	0	92	92
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>4 391</b>	<b>30 878</b>	<b>4 068</b>	<b>92</b>	<b>39 429</b>

Aktiekapitalet består av 29 272 aktier.

## Kassaflödesanalys

<b>Kassaflödesanalys</b>		
	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	18	92
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar och nedskrivningar	3 187	3 169
Reavinst		
	<b>3 205</b>	<b>3 261</b>
Betald/erhållen inkomstskatt	4	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>3 209</b>	<b>3 261</b>
Förändring av varulager	70	-253
Förändring av rörelsefordringar	819	-8 928
Förändring av rörelseskulder	41 260	-20 095
<b>Summa förändringar</b>	<b>42 149</b>	<b>-29 276</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>45 358</b>	<b>-26 015</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv/investering av anläggningstillgångar	-1 312	-1 065
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 312</b>	<b>-1 065</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av långfristig fordran	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>44 046</b>	<b>-27 080</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>-3 452</b>	<b>40 594</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>40 594</b>	<b>13 514</b>

## Noter till de finansiella rapporterna

### Not 1 Allmänna

#### redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

Regelverk för emittenter Nasdaq Stockholm RFR2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpas. RFR2 innebär att bolaget i årsredovisningen ska tillämpa samtliga av EU godkända utgivna standarder och uttalanden av IASB och IFRIC så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Nya och uppdaterade standarder, tolkningar samt ändringar tillämpas av AB Göta kanalbolag från och med 2018.

**Finansiella tillgångar och skulder**  
RFR2 p 3-10 tillämpas och avsättning för osäkra fordringar beräknas på en förväntad förlust på samtliga kundfordringar inklusive icke förfallna.

Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om inte annat anges.

**Intäktsredovisning**  
Intäkter redovisas enligt IFRS 15 när prestationsåtagandet uppfyllts och tjänsten överförs till kunden. Intäkterna redovisas till det belopp AB Göta kanalbolag förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster till en kund.

Övergången till IFRS 15 har inte påverkat intäktsbeloppens storlek eller när i tiden intäkterna redovisats 2017. Följaktligen gjordes ingen justering av ingående balans för balanserade vinstmedel per 2018-01-01.

**Kanal- och fastighetsrörelsen**  
Intäkterna från kanalverksamheten avser kanal- och hamnavgifter, ersättningar för manövrering av broar från Trafikverket och kommuner. Dessutom ingår intäkter från båtupplägning och försäljning av böcker och souvenirer.

För fastighetsrörelsen redovisas arrenden för jakt och fiske, upplåtelse av mark, jordbruksarrenden och anläggningsarrenden samt uthyrning av bostadsbyggnader och försäljning av mark och fastigheter. Här redovisas även hyresintäkter från näringsfastigheter, vandrarhem, camping och caféer.

Här redovisas även samverkansprojektet för marknadsföring Längs Göta kanal och Sveriges och Norges kanaler.

För kanalupprustning och underhåll erhålls anslag från staten, regioner och kommuner. Statliga upprustningsanslag redovisas som en skuld i balansräkning och avräknas löpande i takt med kostnaden för respektive projekt. Anslag från staten redovisas till verkligt värde när anslaget erhålls och företaget har uppfyllt de villkor som är förknippade med detta. Underhållsprojekt av mindre karaktär och där egen personal nyttjas hanteras i resultaträkningen som en underhållskostnad.

**Skogsrörelsen**  
Intäkter som redovisas för skogsrörelsen är avverkning av skog.

**Anläggningstillgångar**  
Materiella anläggningstillgångar samt immateriella anläggningstillgångar såsom programvara redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark avskrivs inte.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med beaktande av väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25 år
Bostadsbyggnader	50 år
Komponenter i byggnader	10 år
Förvaltningsfastigheter	33 år
Maskiner och inventarier	5 år
Programvara	5 år

**Leasing**  
Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.



Standarder, tolkningar samt ändringar som ännu inte trätt i kraft och som inte tillämpas i framtid. Företag behöver inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal i juridisk person med hänsyn till sambandet redovisning och beskattning. IFRS16 kommer därför inte att ha någon effekt på de finansiella rapporterna.

#### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans beaktas.

#### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med det skattesatser

som är beslutade. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån dessa kommer att kunna nyttjas.

#### Nyckeltalsdefinitioner

##### Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

##### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

##### Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

##### Nettoskulsättningsgrad

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder som reducerats med finansiella tillgångar inklusive likvida medel i procent av eget kapital.

## Not 2 Rörelsens intäkter fördelning

Rörelsens intäkter och resultat per rörelsegren fördelar sig enligt följande:

	Rörelseresultat		Rörelsens intäkter	
	2017	2018	2017	2018
Kanal- & fastighetsrörelse	-5 780	-6 182	30 292	30 838
Upprustning & underhåll (anslagsfinansierad)	0	0	11 341	10 355
Kanal- & fastighetsrörelsen totalt	-5 780	-6 182	41 633	41 193
Skogsrörelsen	5 915	6 396	9 075	8 950
<b>Totalt</b>	<b>135</b>	<b>214</b>	<b>50 708</b>	<b>50 143</b>

En varm sommar med mer båttrafik gav ökade intäkter i kanalrörelsen. Höga virkespriser kompenserade stillestånd och förseningar på grund av torkan och värmen i skogsrörelsen. Upprustningsprojekt av mindre karaktär och lönerelaterade kostnader hanteras via resultaträkning av den anslagsfinansierade kanalupprustningen och övrigt via balansräkningen.

## Not 3 Leasingavtal

Årets bokförda kostnader för leasing bilar, lokalhyra och hyra av maskiner uppgår till 1 085 (1 235) tkr. Genom Handelsbanken Finans AB har AB Göta kanalbolag en limit avseende fordonsparken med 3 000 (3 000) tkr.

#### Not 4 Arvode till revisorer

Grant Thornton Sweden AB valdes som nya revisorer efter Ernst & Young AB vid årsstämman 2018. 7 tkr av årets revisionskostnader avser Ernst & Young AB.

Grant Thornton Sweden AB		
	2017	2018
Revisionsuppdraget	99	122
Annan revisionsverksamhet	25	25
Skatterådgivning eller övriga tjänster	0	0
	<b>124</b>	<b>147</b>

#### Not 5 Anställda och personalkostnader

Medeltal anställda		
	2017	2018
Män	25	28
Kvinnor	14	13
	<b>39</b>	<b>41</b>

På årsbasis arbetar en tjänstemän 80 procent av heltidstjänst. I början av sommaren startade bolaget upp ett slyröjningsprojekt i egen regi med anställningsstöd från Arbetsförmedlingen. Projektet omfattar sex personer och ingår i renoveringsprojektet Göta kanal 2.0, vilket även påverkar nivån på löner och andra ersättningar samt sociala kostnader.

Löner och andra ersättningar		
	2017	2018
Styrelse	394	394
(varav tantiem)	0	0
Vd	1 477	1 523
(varav tantiem)	0	0
Övriga anställda	15 752	16 366
	<b>17 623</b>	<b>18 283</b>

Sociala kostnader		
	2017	2018
Pensionskostnader för styrelse	0	0
Pensionskostnader för VD	455	459
Pensionskostnader för övriga anställda	1 724	1 816
Övriga sociala kostnader	5 636	5 899
	<b>7 815</b>	<b>8 174</b>

I beloppen för pensionskostnader VD ingår 2018 1 058 kr i lönevaxling och under 2017 var motsvarande belopp 12 696 kr. Pensionsavsättning för VD är 30 %. Utöver pension utgår bilförmån till VD 79 542 kr.

## Upplysning om sjukfrånvaro

	2017	2018
Sjukfrånvaro i procent av total arbetstid	1,3%	2,2%
Varav långtidsfrånvaro över 60 dagar	0,0%	30,0%
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,6%	3,5%
Sjukfrånvaro för män	1,2%	1,6%
Sjukfrånvaro för anställda i åldern 29 år eller yngre	1,2%	1,7%
Sjukfrånvaro för anställda i åldern 30-49 år	1,2%	2,6%
Sjukfrånvaro för anställda i åldern 50 år eller äldre	1,5%	2,5%

## Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2017-12-31	2018-12-31
Andel kvinnor i styrelsen	56%	56%
Andel män i styrelsen	44%	44%
Andel kvinnor bland chefer	40%	20%
Andel män bland chefer	60%	80%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen. Antalet styrelseledamöter inkluderar utsedda arbetstagarrepresentanter. SEKO har en manlig representant och övrig personal har en kvinnlig representant. Bland stämموvalda styrelseledamöter är 57% kvinnor och 43% män.

## Not 6 Skatt

	2017	2018
Aktuell skatt	-4	0
Uppskjuten skatt	0	0
	-4	0
<b>Avstämning effektiv skatt</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Redovisat resultat före skatt	18	92
Skatt på redovisat resultat		
Enligt gällande skattesats 22%	4	20
Ej avdragsgilla kostnader	2	7
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Nyttjad del av underskott	-6	-27
Justering av ändrad skatt föregående år	-4	0
<b>Summa effektiv skatt</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>

## Not 7 Programvaror

Programvaror för biljetthantering		
	2017-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 640	2 793
Årets anskaffningar	153	75
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 793</b>	<b>2 868</b>
Ingående avskrivningar	-1 189	-1 748
Årets avskrivningar	-559	-574
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 748</b>	<b>-2 322</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 045</b>	<b>546</b>

## Not 8 Byggnader och mark

Byggnader och mark		
	2017-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	88 657	89 374
Årets anskaffningar	717	990
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>89 374</b>	<b>90 364</b>
Ingående avskrivningar	-33 985	-36 169
Årets avskrivningar	-2 184	-2 224
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-36 169</b>	<b>-38 393</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>53 205</b>	<b>51 971</b>
Taxeringsvärde fastigheter		
Skogsfastigheter	153 311	153 311
Mark	32 074	39 968
Byggnader	27 328	32 951
	<b>212 713</b>	<b>226 230</b>

Genom årets omtaxering har taxeringsvärdena för mark och byggnader för bostadshus höjts.

## Not 9 Maskiner och inventarier

Maskiner och inventarier		
	2017-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 992	7 389
Årets anskaffningar	442	0
Försäljningar/utrangeringar	-45	-288
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 389</b>	<b>7 101</b>
Ingående avskrivningar	-5 625	-6 024
Försäljningar/utrangeringar	45	288
Årets avskrivningar	-444	-370
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 024</b>	<b>-6 106</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 365</b>	<b>995</b>

## Not 10 Övriga fordringar

Övriga fordringar		
	2017-12-31	2018-12-31
Skattekonto	188	40
Mervärdesskatt	3 972	13 435
	<b>4 160</b>	<b>13 475</b>

## Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
	2017-12-31	2018-12-31
Upplupna intäkter	256	220
Övriga förutbetalda kostnader	1 521	1 469
	<b>1 777</b>	<b>1 689</b>

## Not 12 Checkräkningskredit

Checkräkningskredit		
	2017-12-31	2018-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit	20 000	20 000

## Not 13 Övriga skulder

Övriga skulder		
	2017-12-31	2018-12-31
Skatteskulder	300	221
Personal källskatt	395	496
Upprustningsprojekt enligt projektplan	2 401	3 722
Upprustningsprojekt Göta kanal 2.0	41 339	9 458
	<b>44 435</b>	<b>13 897</b>

## Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
	2017-12-31	2018-12-31
Upplupna löner	0	0
Upplupna semesterlöner	1 128	1 412
Upplupna sociala avgifter	723	920
Upplupna kostnader	1 849	1 531
Förutbetalda intäkter	78	225
	<b>3 778</b>	<b>4 088</b>


## Not 15 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser


Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut		
	2017-12-31	2018-12-31
Fastighetsinteckningar	20 000	20 000
Eventalförpliktelser (ansvarsförbindelser)	Inga	Inga


## Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

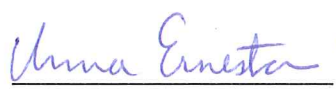
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut fram till dess att årsredovisningen tagits fram.


Motala den 15 mars 2019


  
Elisabeth Nilsson, ordförande


  
Gunilla Asker

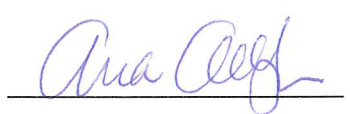
  
Göran Carlberg

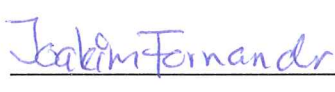
  
Anna Ernestam

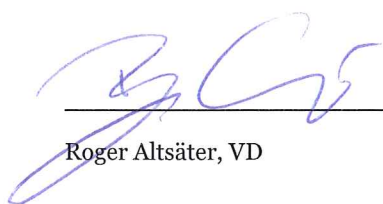
  
Bengt-Olov Gunnarson

  
Jenny Lahrin


  
Mikael Lundström

  
Anna Adolfsson

  
Joakim Fornander

  
Roger Altsäter, VD

Vår revisionsberättelse har angivits den 15/3 2019.  
Grant Thornton Sweden AB

  
Joakim Mårbring, auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Göta Kanalbolag  
Org.nr. 556197-7587

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Aktiebolaget Göta Kanalbolag för år 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Aktiebolaget Göta Kanalbolags finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Aktiebolaget Göta Kanalbolag enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2017 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 28 mars 2018 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig

säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Aktiebolaget Göta Kanalbolag för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Aktiebolaget Göta Kanalbolag enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha

särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Linköping den 15 mars 2019

Grant Thornton Sweden AB



Joakim Mårbring

Auktoriserad revisor



# Bestyrkanderapport

## Revisors rapport över översiktlig granskning av Aktiebolaget Göta kanalbolag: s hållbarhetsredovisning för 2018.

Till läsare av Aktiebolaget Göta kanalbolag:s hållbarhetsredovisning.

### *Inledning*

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Aktiebolaget Göta Kanalbolag att översiktligt granska Aktiebolaget Göta Kanalbolag: s hållbarhetsredovisning för år 2018. Organisationen har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i GRI-indexet på sidan 37 - 38.

### *Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar för hållbarhetsredovisningen*

Det är Styrelsens och den verkställande direktörens som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative [GRI]) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av organisationens egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB: s standarder för revision och god revisionsredovisning i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av Styrelsens och VD: s valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

### *Uttalanden*

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att informationen i hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och generalsekreteraren angivna kriterierna.

Stockholm den 15 mars 2019

Grant Thornton Sweden AB



Joakim Märbring

Auktoriserad revisor



Markus Håkansson

Auktoriserad revisor/Specialistmedlem FAR

# Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Aktiebolaget Göta Kanalbolag, org.nr 556197-7587

## **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 och för att den är upprättad i enlighet med ”Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande” (ägarpolicyen).

## **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## **Uttalande**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Den information som är obligatorisk enligt ägarpolicyen är förenlig med årsredovisningslagen.

Linköping den 15 mars 2019



Joakim Mårbring  
Auktoriserad revisor

## **Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämman riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts**

Till årsstämman i Aktiebolaget Göta Kanalbolag, org.nr 556197-7587

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Aktiebolaget Göta Kanalbolag under år 2018 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts på årsstämman den 25 april 2018.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

### **Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i aktiemarknadsbolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämman riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Aktiebolaget Göta Kanalbolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.


Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

### **Uttalande**

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Aktiebolaget Göta Kanalbolag under 2018 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 25 april 2018.

Linköping den 15 mars 2019

  
Joakim Mårbring  
Auktoriserad revisor

# GRI- index

Denna hållbarhetsredovisning sammanfattar bolagets hållbarhetsarbete 2018 och är enligt GRI standards, nivå core, och är reviderad av en oberoende extern revisor.

GRI standards	Indikator	Sida	Kommentar/utelämnande	
<b>Organisationsprofil</b>				
GRI 102: Allmänna standardupplysningar	102-1	Organisationens namn.	2	
	102-2	Varumärket, produkter/tjänster	6	
	102-3	Lokalisering av huvudkontoret	16	
	102-4	Länder där verksamhet bedrivs	16	
	102-5	Ägarstruktur och bolagsform	16	
	102-6	Marknadsnärvaro	6	
	102-7	Organisationens storlek	4	
	102-8	Information om anställda	11	
	102-9	Leverantörskedja	10-11	
	102-10	Betydande förändringar i bolaget och leverantörskedjan	10-11, 15	
	102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	14	
	102-12	Medlemskap i hållbarhetsinitiativ	6	
	102-13	Engagemang i organisationer	6	
	102-14	Strategi - VD-ord	5	
	102-16	Värderingar och etiska riktlinjer - policies	14-15	
	102-18	Styrning - Bolagsstyrningsrapport	14, 16-18	
	102-40	Intressenter - intressentgrupper som organisation har en dialog med	12-14	
	102-41	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal	10	
	102-42	Identifiering och urval av intressenter	12	
	102-43	Organisationens metod för intressentdialog	12-14	
	102-44	Viktiga områden för intressenterna	12-15	
	102-45	Finansiella rapporter	19	
	102-46	Process för fastställa redovisningsinnehåll och avgränsningar	15	
	102-47	Områden som identifierats som väsentliga	15	
	102-48	Förklaringar av korrigeringar från tidigare redovisningar	GRI-index	Inga förändringar från tidigare redovisningar.
	102-49	Väsentliga förändringar i redovisningen	15	
	102-50	Redovisningsperiod	2	
	102-51	Senaste utgivna rapport	2	

	102-52	Redovisningscykel	2
	102-53	Kontaktperson för frågor om redovisningen	2
	102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	15, 37
	102-55	GRI-index	37-38
	102-56	Extern bestyrkande av redovisningen	33
<b>Ekonomi - Ekonomiskt resultat</b>			
GRI 103: Styrning	103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	7
	103-2	Hållbarhetsstyrning	7
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	7-8
GRI 201: Ekonomiskt resultat	201-2	Risker och möjligheter kopplat till klimatförändringar	7, 8, 14
	201-4	Väsentligt stöd från det allmänna	7, 8
<b>Miljö - Biologisk mångfald</b>			
GRI 103: Styrning	103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	9
	103-2	Hållbarhetsstyrning	9
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	9-10
	304-1	Biologisk mångfald	9
<b>Sociala frågor - träning och utbildning på arbetsplatsen</b>			
GRI 103: Styrning	103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	10
	103-2	Hållbarhetsstyrning	10
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	10-11
	404-1	Utbildning	11
<b>Egen KPI - Göta kanals attraktivitet som besöksmål</b>			
GRI 103: Styrning	103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	12
	103-2	Hållbarhetsstyrning	12
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	13
	Egen KPI	Kundnöjdhet	13